

Sono stati considerati i principali player del mercato italiano relativi a Banche Commerciali e Banche Reti.  
Sono stati utilizzati dati pubblici presenti nei Bilanci 2007, 2018 e 2021.

## Banche Commerciali



## Banche Reti



## Commissioni attive dettagliate secondo i seguenti componenti

### Commissioni Attive

- **Gestioni** - di PTF individuali e collettive
- **Consulenza in materia di investimenti**
- **Collocamento titoli e OICR**
- **Distribuzione Servizi Terzi** - esclusi assicurativi
- **Distribuzioni Assicurativi Terzi** – quota distribuzione servizi finanziari terzi relativo ad assicurativi
- **Negoziazione** - commissioni di negoziazione e custodia titoli
- **RTO** - Attività di ricezione e trasmissione di ordini
- **Altri Servizi** - commissioni di distribuzione di servizi bancari e finanziari

Unicredit: nel 2007 e 2018 pro-forma calcolato al netto di Fineco

Intesa Sanpaolo: nel 2018 e 2021 pro-forma per ricomprendere ex-Veneto Banca e ex-BPVI; nel 2021 pro-forma per ricomprendere ex-UBI (per un pro-quota pari a ca. 86% attribuibile ad ISP vs ca. 14% attribuibile a BPER, sulla base del prezzo di acquisizione)

Credit Agricole: nel 2021 ricomprende Creval

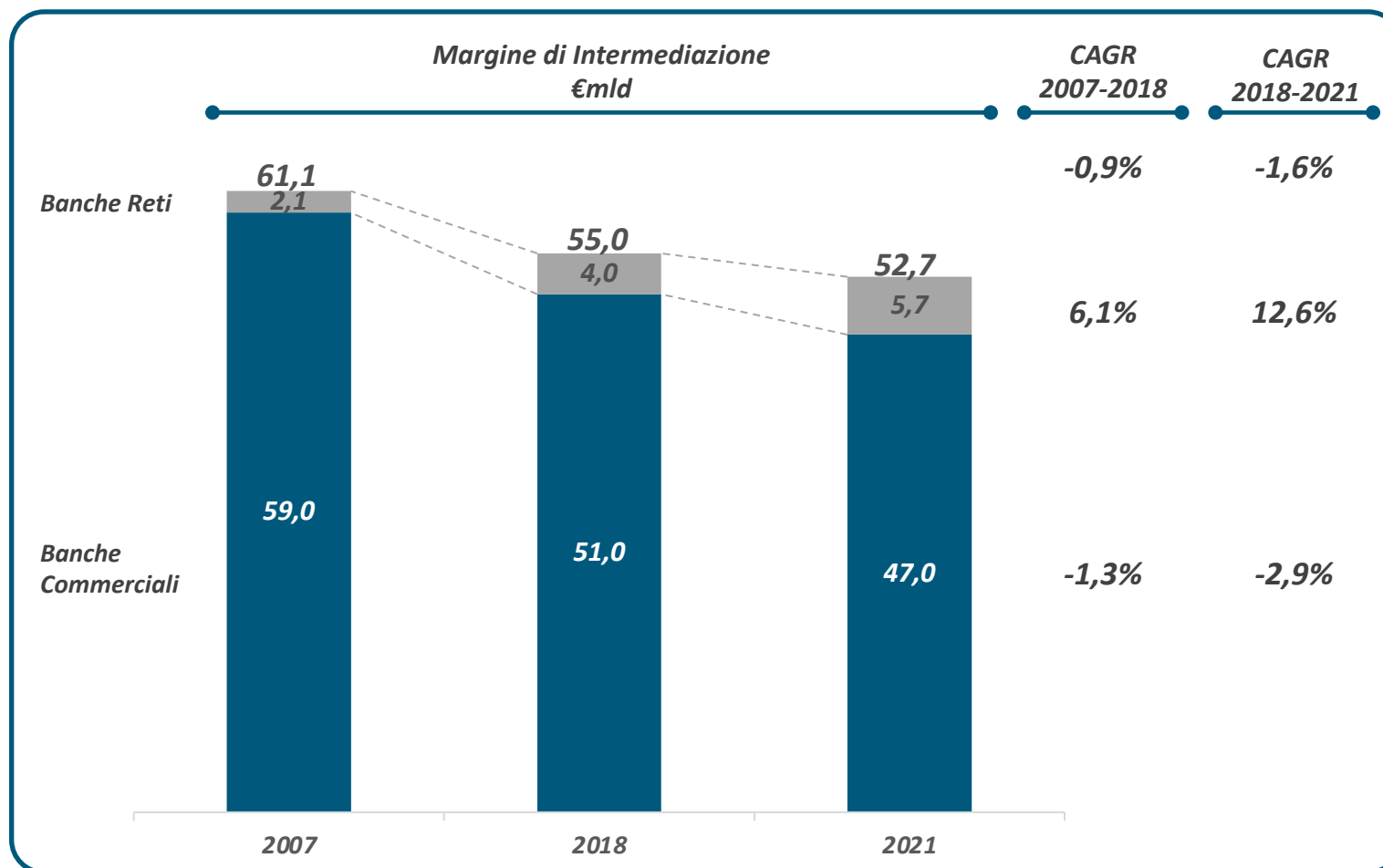
BPER: nel 2021 ricomprende ex-UBI (per un pro-quota pari a ca. 14% attribuibile a BPER vs ca. 86% attribuibile a ISP, sulla base del prezzo di acquisizione)

Veneto Banca e BPVI: MINTER 2018 pro-forma stimato sulla base dei risultati dei bilanci 2016

UBI: MINTER 2021 pro-forma stimato sulla base dei risultati 2020

Nel MINTER sono comprese le voci: Margine di Interesse (voce 30), Commissioni Nette (voce 60), Dividendi e altri proventi simili (voce 70), Risultato netto dell'attività di negoziazione (voce 80), Risultato netto dell'attività di copertura (voce 90), Utili (Perdite) da cessione o riacquisto di: elenco (voce 100), Risultato netto delle altre attività e passività valutate al fair value (voce 110)

# Ricavi in contrazione per le banche commerciali e in crescita per le banche reti



**-8,4 mld di  
ricavi dal  
2007 ad oggi**

*Unicredit: nel 2007 e 2018 pro-forma calcolato al netto di Fineco*

*Intesa Sanpaolo: nel 2018 e 2021 pro-forma per ricomprendere ex-Veneto Banca e ex-BPVI; nel 2021 pro-forma per ricomprendere ex-UBI (per un pro-quota pari a ca. 86% attribuibile ad ISP vs ca. 14% attribuibile a BPER, sulla base del prezzo di acquisizione)*

*Credit Agricole: nel 2021 ricomprende Creval*

*BPER: nel 2021 ricomprende ex-UBI (per un pro-quota pari a ca. 14% attribuibile a BPER vs ca. 86% attribuibile a ISP, sulla base del prezzo di acquisizione)*

*Veneto Banca e BPVI: MINTER 2018 pro-forma stimato sulla base dei risultati dei bilanci 2016*

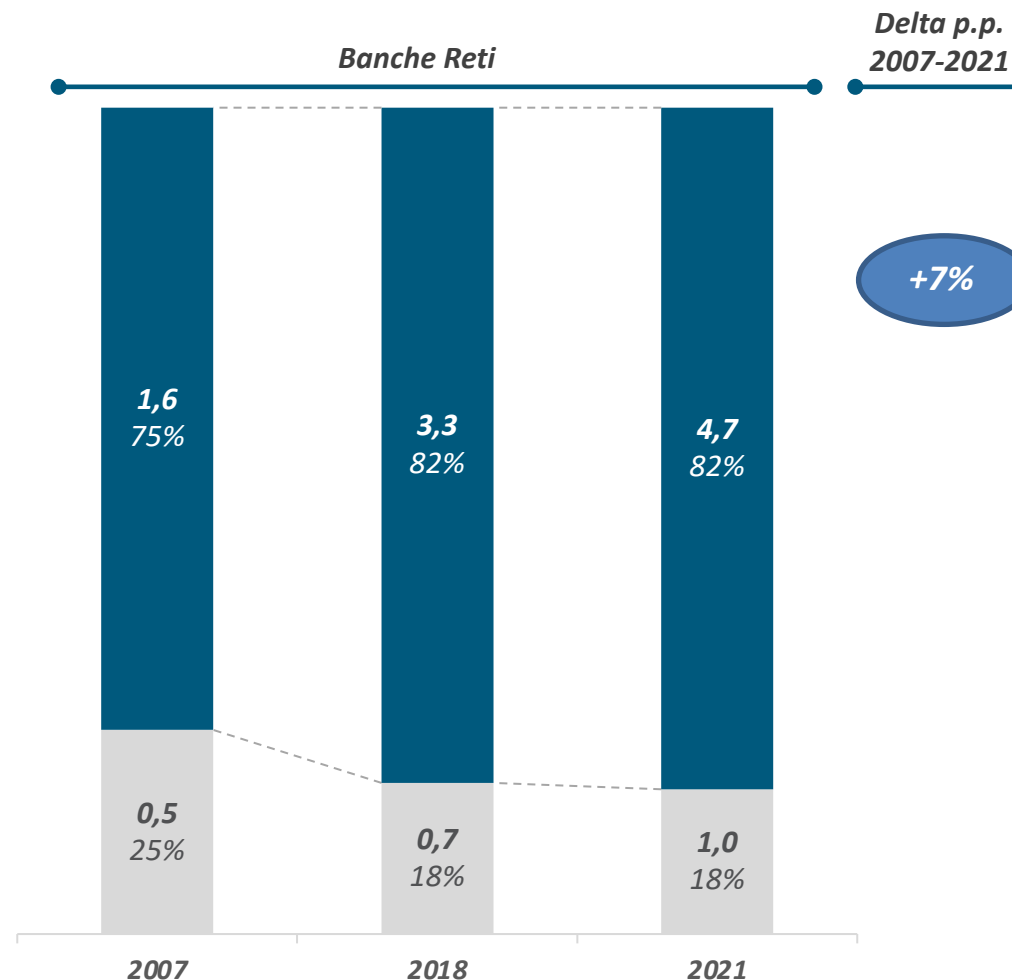
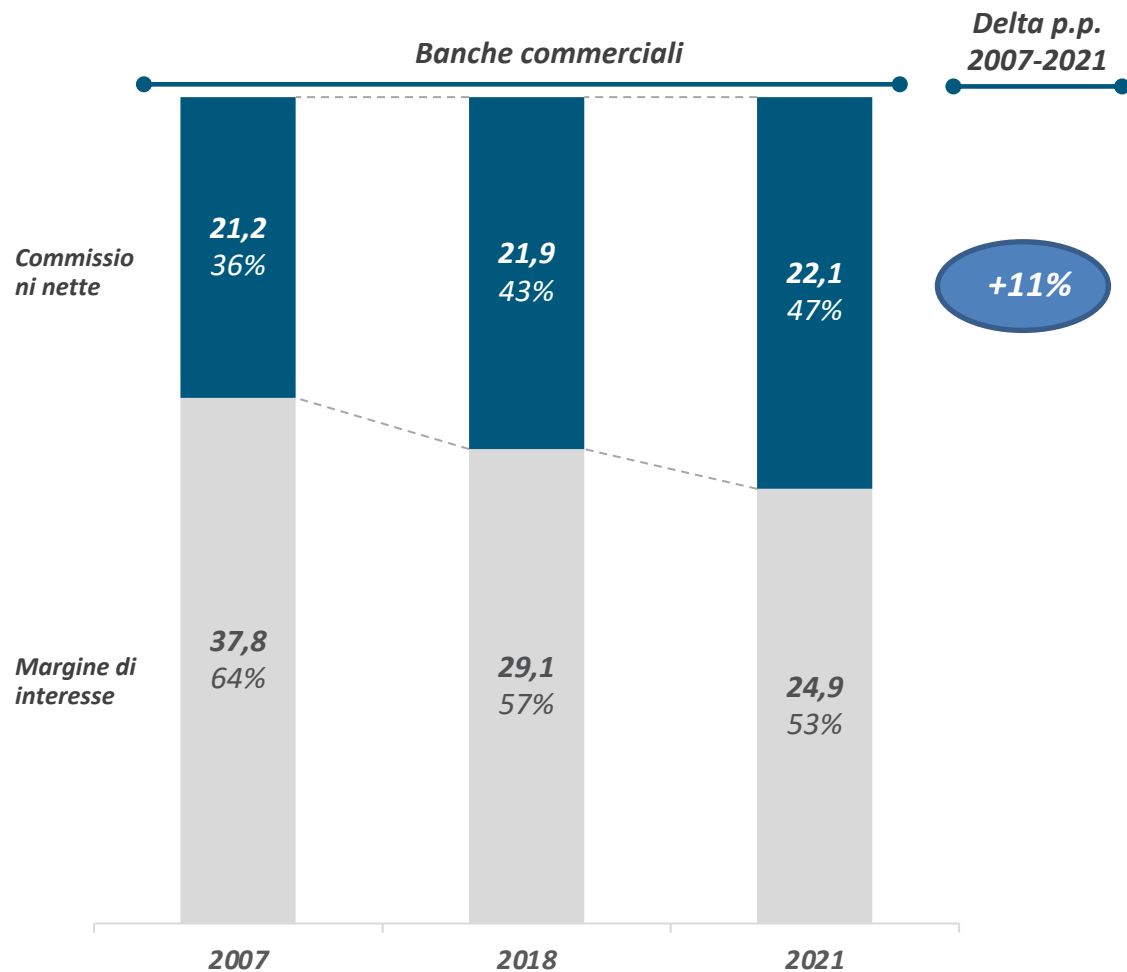
*UBI: MINTER 2021 pro-forma stimato sulla base dei risultati 2020*

*Nel MINTER sono comprese le voci: Margine di Interesse (voce 30), Commissioni Nette (voce 60), Dividendi e altri proventi simili (voce 70), Risultato netto dell'attività di negoziazione (voce 80), Risultato netto dell'attività di copertura (voce 90), Utili (Perdite) da cessione o riacquisto di: elenco (voce 100), Risultato netto delle altre attività e passività valutate al fair value (voce 110)*

# In crescita la componente commissioni



■ Commissioni nette  
■ Margine di interesse



Note Banche Commerciali: Intesa San Paolo calcolata al netto di Fideuram ISPB, Unicredit al netto di FincoBank fino al 2020

Note Banche Reti: Fideuram Rete calcolata per differenza tra Gruppo Fideuram e ISPB

# Evoluzione Margine di Intermediazione 2007-2021

## Banche Commerciali



Player	Banche Commerciali					
	2007 €mln	2018 €mln	2021 €mln	CAGR 2007-2018	CAGR 2018-2021	
Unicredit	26.002	18.544	17.954	-3,0%	-1,1%	
Intesa Sanpaolo	16.737	17.588	16.006	0,5%	-3,1%	
di cui: ex-Veneto Banca	-	700	-	-	-	
di cui: ex-BPVI	-	590	-	-	-	
di cui: ex-UBI	-	-	3.024	-	-	
UBI	3.954	3.483	-	-1,1%	-	
Credit Agricole	-	1.932	2.205	-	4,5%	
Creval	651	573	-	-1,2%	-	
Banco - BPM	5.073	3.966	4.510	-2,2%	4,4%	
MPS	4.830	3.164	2.980	-3,6%	-2,7%	
BPER	1.899	2.037	3.308	0,6%	17,5%	
di cui: ex-UBI	-	-	457	-	-	
<b>TOTALE</b>	<b>60.094</b>	<b>50.369</b>	<b>46.533</b>	<b>-1,3%</b>	<b>-2,9%</b>	

Unicredit: nel 2007 e 2018 pro-forma calcolato al netto di Fineco

Intesa Sanpaolo: nel 2018 e 2021 pro-forma per ricomprendere ex-Veneto Banca e ex-BPVI; nel 2021 pro-forma per ricomprendere ex-UBI (per un pro-quota pari a ca. 86% attribuibile ad ISP vs ca. 14% attribuibile a BPER, sulla base del prezzo di acquisizione)

Credit Agricole: nel 2021 ricomprende Creval

BPER: nel 2021 ricomprende ex-UBI (per un pro-quota pari a ca. 14% attribuibile a BPER vs ca. 86% attribuibile a ISP, sulla base del prezzo di acquisizione)

Veneto Banca e BPVI: MINTER 2018 pro-forma stimato sulla base dei risultati dei bilanci 2016

UBI: MINTER 2021 pro-forma stimato sulla base dei risultati 2020

Nel MINTER sono comprese le voci: Margine di Interesse (voce 30), Commissioni Nette (voce 60), Dividendi e altri proventi simili (voce 70), Risultato netto dell'attività di negoziazione (voce 80), Risultato netto dell'attività di copertura (voce 90), Utili (Perdite) da cessione o riacquisto di: elenco (voce 100), Risultato netto delle altre attività e passività valutate al fair value (voce 110)

# Evoluzione Margine di Intermediazione 2007-2021

## Banche Reti



Player	Banche Reti			CAGR 2007-2018	CAGR 2018-2021
	2007 €mln	2018 €mln	2021 €mln		
<i>Fideuram Rete</i>	712	1.233	1.594	5,1%	9,0%
<i>Banca Mediolanum</i>	464	1.086	1.235	8,0%	4,4%
<i>Banca Generali</i>	187	472	779	8,8%	18,2%
<i>Azimut</i>	192	416	1.079	7,3%	37,3%
<i>Fineco Bank</i>	294	623	805	7,1%	8,9%
<i>Allianz Bank FA</i>	227	160	204	-3,1%	8,3%
<b>TOTALE</b>	<b>2.075</b>	<b>3.990</b>	<b>5.697</b>	<b>6,1%</b>	<b>12,6%</b>

Nel MINTER sono comprese le voci: Margine di Interesse (voce 30), Commissioni Nette (voce 60), Dividendi e altri proventi simili (voce 70), Risultato netto dell'attività di negoziazione (voce 80), Risultato netto dell'attività di copertura (voce 90), Utili (Perdite) da cessione o riacquisto di: elenco (voce 100), Risultato netto delle altre attività e passività valutate al fair value (voce 110)

# Incidenza Commissioni nette per singolo player

