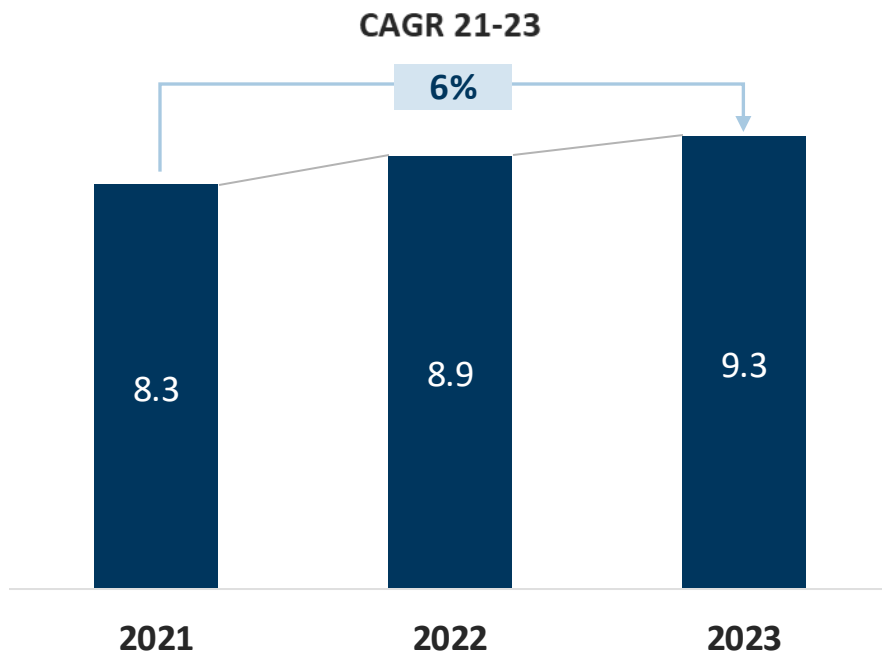


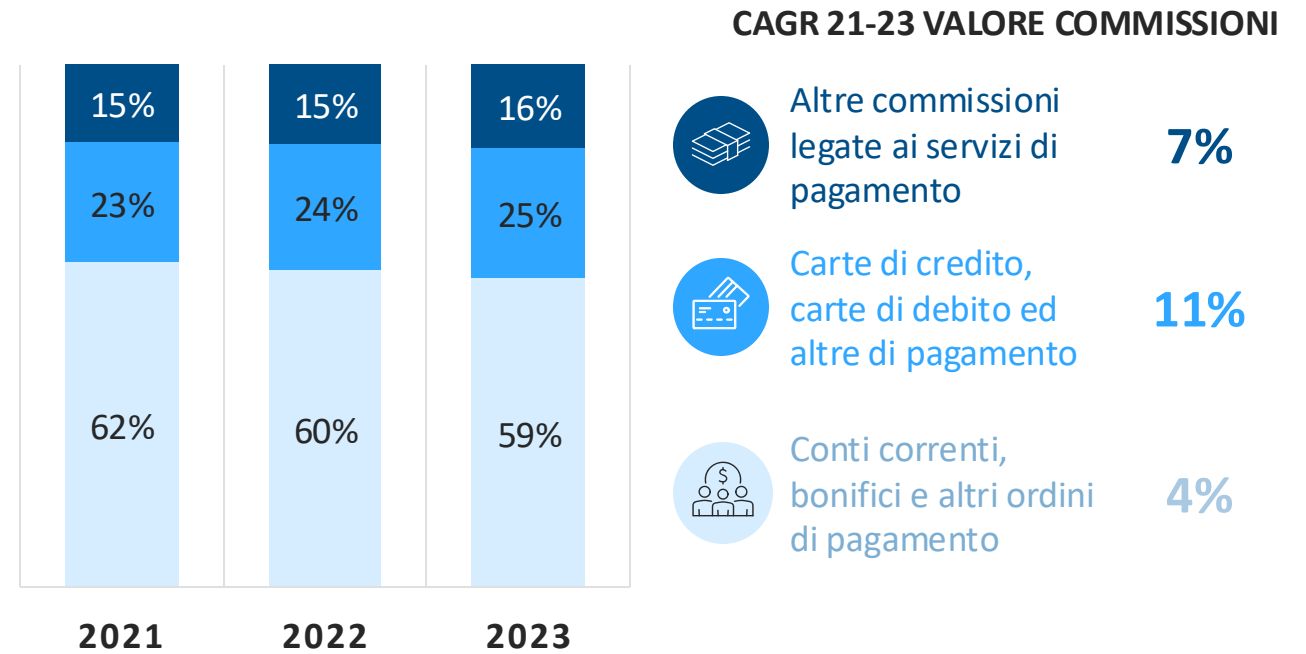
# Il trend delle commissioni dei servizi di pagamento è in crescita costante dal 2021, spinto dalle carte di pagamento che hanno registrato un CAGR dell'11%



Evoluzione revenue da commissioni legate a servizi di pagamento per il sistema bancario italiano (Mld €)



Evoluzione share % delle principali voci dei servizi di pagamento per il sistema bancario italiano



Fonti: Rielaborazione Excellence Payments dei bilanci bancari 2022 e 2023. Dato sulle commissioni da servizi di pagamento estratto dalla tabella 2.1 della nota integrativa (commissioni attive composizione - voce h) del bilanci bancari

# Per valutare la capacità delle banche di estrarre valore dalla monetica sono stati calcolati 3 KPI



Questi **indici rappresentano** la **capacità delle banche di estrarre valore dalla clientela** attraverso i servizi di pagamento, con un dettaglio sulle commissioni legate al conto corrente e alle carte di pagamento

**Indicatore  
su liquidità**



Servizi di  
pagamento



Conti correnti e  
depositi a vista

X 100

**Indicatore  
su # clienti**



Servizi di  
pagamento



Numero di  
clienti

**Indicatore  
su # filiali**



Servizi di  
pagamento

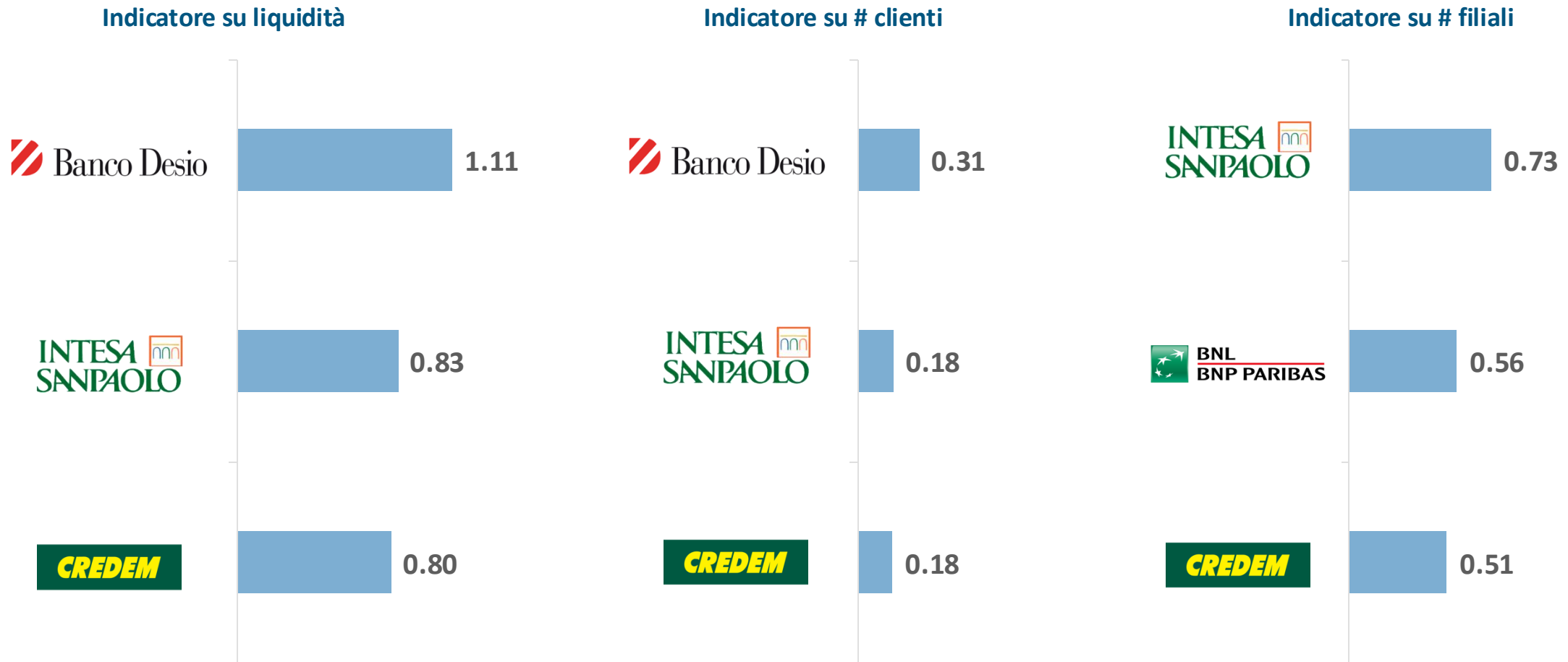


Numero di  
filiali

÷ 100

# Desio, Intesa Sanpaolo e Credem rivelano maggior capacità di estrarre valore dalla monetica, con BNP Paribas che guadagna il podio nel ranking delle filiali

Ranking indicatori 2023 – Servizi di pagamento (totale commissioni)

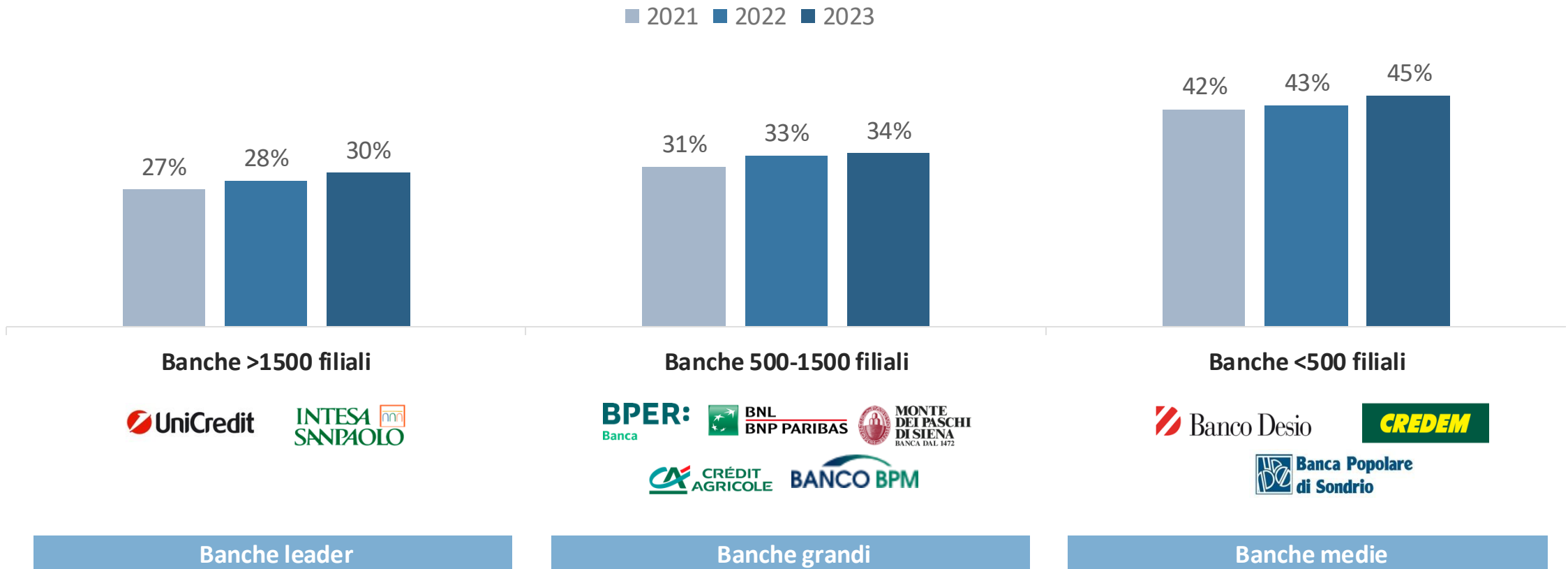


Fonti: Rielaborazione Excellence Payments dei bilanci bancari 2022 e 2023. Dato sulle commissioni da servizi di pagamento estratto dalla tabella 2.1 della nota integrativa (commissioni attive composizione - voce h) del bilanci bancari

# Il peso delle commissioni da servizio di pagamento su quelle attive è in crescita in tutti i cluster ed è maggiore nelle banche medie



Peso delle commissioni da servizi di pagamento sulle commissioni attive 2021-2023



Fonti: Rielaborazione Excellence Payments dei bilanci bancari 2022 e 2023. Dato sulle commissioni da servizi di pagamento estratto dalla tabella 2.1 della nota integrativa (commissioni attive composizione - voce h) del bilanci bancari